Ringkasan Risalah
Rapat Umum Pemegang Saham
Luar Biasa
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk

Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "**Perseroan**") dengan ini memberitahukan kepada Para Pemegang Saham Perseroan, bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (selanjutnya disebut "**RUPS**"), yaitu pada:

A. Hari,Tanggal : Jumat, 6 November 2026
Waktu : 15.00 – 15.48 WIB
Tempat : Secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI

dengan Mata Acara, sebagai berikut:

1. Persetujuan Atas Rencana Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMHMETD) Perseroan;
2. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan; dan
3. Perubahan Pengurus Perseroan.

B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang hadir pada saat RUPS

RUPS dipimpin oleh Sdr. Glenny Kairupan dan Sdr. Chairal Tanjung, masing-masing selaku Komisaris Utama dan Komisaris Perseroan, sesuai Surat Dewan Komisaris No. GARUDA/DEKOM/095/2026 tanggal 20 Oktober 2026 perihal Surat Penunjukan Pimpinan RUPSLB, dan dihadiri oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut:

Direksi

1. Sdr. Thomas Oentoro selaku Direktur Utama;
2. Sdr. Balagopal Kunduvara sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko;
3. Sdr. Eric Ferdinand Sofyal selaku Direktur Operasi;

Summary of the Minutes of
Extraordinary General Meeting of
Shareholders
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk

The Board of Directors of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (hereinafter referred to as the "**Company**") hereby announce to all Shareholders of the Company, that the Company has held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (hereinafter referred to as the "**GMS**"), as follows:

A. Day, Date : Friday, 6 November 2026
Time : 15.00 – 15.48 Western Indonesian Time
Place : Online through the eASY.KSEI system

with the Agenda Items, as follows:

1. Approval of the Company's Proposed Capital Increase by Granting Pre-emptive Rights (PMHMETD);
2. Amendment to the Company's Articles of Association; and
3. Changes of the Company's Management.

B. Member of the Board of Directors and Board of Commissioners present at the GMS

The GMS was jointly chaired by Mr. Glenny Kairupan and Mr. Chairal Tanjung, in their respective capacities as the President Commissioner and Commissioner of the Company, pursuant to the Board of Commissioners Letter No. GARUDA/DEKOM/095/2026 dated 20 October 2026 regarding the Appointment of the Chairpersons of the EGMS, and was attended by the following members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company:

Board of Directors

1. Mr. Thomas Oentoro as the President Director & CEO;
2. Mr. Balagopal Kunduvara as the Director of Finance and Risk Management;
3. Mr. Eric Ferdinand Sofyal as the Director of Operation;

4. Sdr. Mukhtaris selaku Direktur Teknik;
5. Sdri. Dina Sandri Fani selaku Direktur Human Capital & Corporate Service; dan
6. Sdr. Neil Raymond Mills selaku Direktur Transformasi.

Dewan Komisaris

1. Sdr. Glenny Kairupan selaku Komisaris Utama;
2. Sdr. Mawardi Yahya selaku Komisaris Independen.
3. Sdr. Chairal Tanjung selaku Komisaris; dan
4. Sdr. Sugito Anjasmoro selaku Komisaris.

Adapun, anggota Pengurus Perseroan yang tidak hadir dalam RUPS yakni Sdr. Jaan Albrecht dan Sdr. Trey Urbahn masing-masing selaku Komisaris Independen, serta Sdr. Alan McIntyre selaku Direktur Komersial.

C. Kehadiran Pemegang Saham

RUPS tersebut telah dihadiri oleh pemegang 374.992.708.164 saham Perseroan, termasuk Saham Seri A Dwiwarna, yang seluruhnya memiliki hak suara yang sah, atau setara dengan 92,1150455% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

D. Kesempatan Untuk Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat

Dalam pembahasan mata acara RUPS tersebut, pemegang saham/kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat.

E. Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS

Pengambilan keputusan RUPS dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara/*voting*, baik secara langsung maupun dengan menggunakan sistem e-proxy yang

4. Mr. Mukhtaris as the Director of Maintenance;
5. Ms. Dina Sandri Fani as the Director of Human Capital & Corporate Service; and
6. Mr. Neil Raymond Mills as the Director of Transformation.

Board of Commissioners

1. Mr. Glenny Kairupan as the President Commissioner;
2. Mr. Mawardi Yahya as the Independent Commissioner;
3. Mr. Chairal Tanjung as the Commissioner; and
4. Mr. Sugito Anjasmoro as the Commissioner.

The member of the Company's Management who were absent from the GMS were Mr. Jaan Albrecht and Mr. Trey Urbahn, each in their capacity as the Independent Commissioner, as well as Mr. Alan McIntyre in his capacity as the Director of Commercial.

C. Shareholder Attendance

The GMS was attended by shareholders representing 374,992,708,164 shares of the Company, including the Series A Dwiwarna Shares, all of which carry valid voting rights, constituting 92.1150455% of the total issued shares of the Company with valid voting rights.

D. Opportunity to Raise Questions and/or Express Opinions

During the discussion of the agenda item of the GMS, shareholders or their proxies were given the opportunity to raise questions and/or express their opinions.

E. Decision-making mechanism of the GMS

Resolutions of the GMS were, in principle, adopted by deliberation to achieve consensus. In the event that a consensus could not be reached, the resolutions were adopted by way of voting, conducted either directly at the meeting or through the electronic proxy (e-proxy) system

disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Pihak Independen Penghitung Suara

Hasil pengambilan keputusan dihitung oleh PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek dan selanjutnya divalidasi oleh Notaris Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., yang keduanya ditunjuk oleh Perseroan.

G. Hasil Pengambilan Keputusan

Hasil pengambilan keputusan yang dilakukan dengan pemungutan suara/*voting* adalah sebagai berikut:

provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Independent Vote Counter

The voting results were tabulted by PT Datindo Entrycom, in its capacity as the Securities Administration Bureau, and subsequently validated by Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., Notary, both of whom are appointed by the Company.

G. The Voting Result

The results of the resolutions adopted by way of voting were as follows:

SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
Mata Acara 1		
374.963.234.372 suara atau 99,9921% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	9.375.005 suara atau 0,0025% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	20.098.787 suara atau 0,0054% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara 2		
374.963.228.672 suara atau 99,9921% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	9.375.705 suara atau 0,0025% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	20.103.787 suara atau 0,0054% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara 3		
374.963.234.372 suara atau 99,9921% bagian dari seluruh	9.375.005 suara atau 0,0025% bagian dari	20.098.787 suara atau 0,0054% bagian dari seluruh

APPROVE	DISAPPROVE	ABSTAIN
Agenda Item 1		
374,963,234,372 votes, representing 99.9921% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.	9,375,005 votes, representing 0.0025% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.	20,098,787 votes, representing 0.0054% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.
Agenda Item 2		
374,963,228,672 votes, representing 99.9921% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.	9,375,705 votes, representing 0.0025% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.	20,103,787 votes, representing 0.0054% of the total shares with valid voting rights represented at the GMS.
Agenda Item 3		
374,963,234,372 votes, representing 99.9921% of the	9,375,005 votes, representing 0.0025% of the	20,098,787 votes, representing 0.0054% of the

saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.

total shares with valid voting rights represented at the GMS.	total shares with valid voting rights represented at the GMS.	total shares with valid voting rights represented at the GMS.

H. Keputusan RUPS

Mata Acara Pertama

1. Menyetujui rencana Perseroan untuk:
   a. Melaksanakan Penambahan Modal Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (”**PMHMETD III**”) sebanyak-banyaknya 248.705.613.218 saham masing-masing dengan nilai nominal sebesar Rp25,- yang dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, termasuk Peraturan OJK Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dengan Peraturan OJK Nomor 14/POJK.04/2019;
   b. Mengeluarkan saham jenis baru yaitu Saham Seri E yang memiliki hak yang sama dengan saham Seri B, C, dan D, dengan nilai nominal sebesar Rp25 per saham, sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 31/POJK.04/2017 tentang Pengeluaran Saham dengan Nilai Nominal Berbeda, serta menetapkan saham Seri E sebanyak 1.152.057.079.908 saham yang berasal dari reklasifikasi seluruh saham Seri D dalam portepel, sehingga jumlah saham Seri D dalam modal dasar Perseroan yang semula berjumlah 699.629.946.636 saham menjadi 315.610.920.000 saham.

H. The GMS Resolutions

The First Agenda

1. Approved the Company's proposal to:
   a. Undertake a Capital Increase by Granting Pre-emptive Rights III ("**PMHMETD III**") through the issuance of up to 248,705,613,218 shares, each having a par value of IDR25, to be implemented in accordance with the prevailing laws and regulations, including OJK Regulation No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Increases of Public Companies by Granting Pre-emptive Rights, as amended by OJK Regulation No. 14/POJK.04/2019;
   b. Issue a new class of shares, namely Series E Shares, which shall carry the same rights as Series B, Series C, and Series D Shares, with a par value of IDR25 per share, in accordance with OJK Regulation No. 31/POJK.04/2017 concerning the Issuance of Shares with Different Par Values, and to designate 1,152,057,079,908 Series E Shares originating from the reclassification of all Series D Shares in the Company's authorized but unissued capital (portepel), thereby reducing the number of Series D Shares in the Company's authorized capital from 699,629,946,636 shares to 315,610,920,000 shares.

2. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan PMHMETD III, termasuk namun tidak terbatas untuk:
   a. menentukan kepastian jumlah saham yang dikeluarkan dalam rangka PMHMETD III dengan persetujuan Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu berkonsultasi dengan Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak atau Kuasanya;
   b. menentukan harga pelaksanaan PMHMETD III dengan persetujuan Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu berkonsultasi dengan Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak atau Kuasanya;
   c. menentukan tanggal Daftar Pemegang Saham yang berhak atas PMHMETD III;
   d. menentukan rasio pemegang saham yang berhak atas HMETD, termasuk pembulatan atas pecahan saham yang dikeluarkan dalam rangka PMHMETD III;
   e. menentukan penggunaan dana hasil PMHMETD III;
   f. menentukan jadwal pelaksanaan PMHMETD III;
   g. menentukan ada atau tidaknya Pembeli Siaga, serta menetapkan dan menegosiasikan syarat dan ketentuan perjanjian antara Perseroan dan Pembeli Siaga, jika ada;
   h. menitipkan saham Perseroan dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia;
   i. menerbitkan dan menandatangani seluruh dokumen yang diperlukan dalam rangka PMHMETD III, termasuk namun tidak terbatas pada perjanjian yang dibuat di hadapan Notaris beserta perubahan dan/atau penambahannya;

2. Approved the grant of power and authority to the Board of Directors of the Company to take any and all actions necessary in connection with the implementation of PMHMETD III, including but not limited to:
   a. determining the final number of shares to be issued in connection with PMHMETD III, subject to the approval of the Board of Commissioners and upon prior consultation with the Largest Holders of Series B, Series C, and Series D Shares or their duly authorized representatives;
   b. determining the exercise price of PMHMETD III, subject to the approval of the Board of Commissioners and upon prior consultation with the Largest Holders of Series B, Series C, and Series D Shares or their duly authorized representatives;
   c. determining the Record Date of Shareholders entitled to participate in PMHMETD III;
   d. determining the entitlement ratio for shareholders to receive HMETD, including any rounding of fractional shares to be issued in connection with PMHMETD III;
   e. determining the use of proceeds from PMHMETD III;
   f. determining the timetable for the implementation of PMHMETD III;
   g. determining whether or not a Standby Purchaser will be appointed, as well as determining and negotiating the terms and conditions of the agreement between the Company and the Standby Purchaser, if any;
   h. depositing the Company's shares into the collective custody system of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia;
   i. preparing, issuing, and executing all documents required in connection with PMHMETD III, including but not limited to agreements executed before a Notary, together with any amendments and/or supplements thereto;

j. mengajukan Pernyataan Pendaftaran kepada Otoritas Jasa Keuangan;
k. mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh sebagai hasil PMHMETD III pada Bursa Efek Indonesia; dan
l. menegaskan satu atau lebih keputusan dalam Rapat ke dalam satu atau lebih akta Notaris.

3. Menyetujui pemberian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan, termasuk untuk:

a. menyatakan realisasi jumlah saham yang dikeluarkan dalam rangka pelaksanaan PMHMETD III;
b. menyatakan jumlah peningkatan modal ditempatkan dan disetor setelah PMHMETD III selesai dilaksanakan, yaitu pada Pasal 4 ayat (2) dan ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan; dan

c. menandatangani, mencetak, menerbitkan, dan/atau mengajukan dokumen yang diperlukan sehubungan dengan realisasi jumlah saham tersebut di atas,

serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan hal tersebut dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

j. submitting the Registration Statement to the Financial Services Authority;
k. listing all shares of the Company that are issued and fully paid up as a result of PMHMETD III on the Indonesia Stock Exchange; and
l. recording and restating one or more resolutions adopted at the Meeting in one or more Notarial Deeds.

3. Approved the granting of authority to the Company's Board of Commissioners, including to:

a. declare the actual number of shares issued in connection with the implementation of PMHMETD III;
b. declare the amount of the increase in the Company's issued and paid-up capital upon completion of PMHMETD III, as reflected in Article 4 paragraphs (2) and (3) of the Company's Articles of Association; and
c. execute, sign, issue, and/or submit any documents required in connection with the realization of the number of shares referred to above,

and to take any and all actions necessary in connection therewith in compliance with the prevailing laws and regulations.

Mata Acara Kedua

1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pengeluaran saham jenis baru yaitu Saham Seri E yang berasal dari reklasifikasi saham Seri D dalam portepel, dalam rangka PMHMETD III sebagaimana telah disetujui dalam Mata Acara Pertama Rapat ini.

2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan penyesuaian kegiatan usaha dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2025 sesuai

The Second Agenda

1. Approved the amendment to the Company's Articles of Association in connection with the issuance of a new class of shares, namely Series E Shares, resulting from the reclassification of Series D Shares in the authorized but unissued capital (portepel), as part of PMHMETD III as approved under the First Agenda Item of the Meeting.

2. Approved the amendment to the Company's Articles of Association in connection with the adjustment of the Company's business activities to conform with the 2025 Indonesian

ketentuan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 7 Tahun 2025 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia.

Standard Industrial Classification (Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia or KBLI 2025) pursuant to Statistics Indonesia Regulation No. 7 of 2025 concerning the Indonesian Standard Industrial Classification.

3. Menyetujui untuk mengubah pasal-pasal Anggaran Dasar Perseroan yang berkaitan dengan keputusan butir 1 dan butir 2 di atas.

3. Approved the amendment of the provisions of the Company's Articles of Association related to the resolutions referred to in items 1 and 2 above.

4. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan atas mata acara Rapat ini, termasuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris serta melakukan perubahan data Perseroan dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan, serta melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satu pun yang dikecualikan, termasuk mengadakan penambahan dan/atau perubahan terhadap Anggaran Dasar Perseroan jika hal tersebut dipersyaratkan oleh instansi yang berwenang.

4. Approved the grant of power and authority to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to take all actions necessary in connection with the resolutions adopted under this Agenda Item, including to prepare and restate the entire Articles of Association of the Company in a Notarial Deed, to effect changes to the Company's corporate data and submit the same to the relevant authorities to obtain approval and/or acknowledgment of receipt of notification of the amendments to the Company's Articles of Association, and to undertake all actions deemed necessary and desirable for such purposes without exception, including making additions and/or amendments to the Company's Articles of Association if so required by the relevant authorities.

Mata Acara Ketiga

1. Mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Sdr. Balagopal Kunduvara sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko Perseroan yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun 2025 tanggal 15 Oktober 2025, terhitung sejak ditutupnya RUPS ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.

The Third Agenda

1. Confirmed the honorable dismissal of Mr. Balagopal Kunduvara from his position as Director of Finance and Risk Management of the Company, to which he was appointed pursuant to the resolution of the Extraordinary GMS of 2025 dated 15 October 2025, effective upon the closing of this GMS, with appreciation for the dedication, contributions, and services rendered during his tenure as a member of the Company's Management.

2. Memberhentikan dengan hormat Sdr. Trey Urbahn sebagai Komisaris Independen Perseroan yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun 2026 tanggal 8 Oktober 2026, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.

3. Mengubah nomenklatur jabatan anggota Direksi Perseroan sebagai berikut:

No.	Semula	Menjadi
1	-	Wakil Direktur Utama

4. Mengangkat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:

   a) Sdr. Hadiyan Sumintaatmadja sebagai Wakil Direktur Utama;
   b) Sdri. Sophia Wattimena sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko; dan
   c) Sdr. António José Vasconcelos Franco Gomes de Menezes sebagai Komisaris Independen.

5. Masa jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 4, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

6. Dengan adanya pengukuhan pemberhentian, pemberhentian, perubahan nomenklatur jabatan, dan pengangkatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagai dimaksud pada angka 1, 2, 3, dan 4, maka susunan keanggotaan Pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut:

2. Honorable dismissed Mr. Trey Urbahn from his position as Independent Commissioner of the Company, to which he was appointed pursuant to the resolution of the Extraordinary GMS of 2026 dated 8 October 2026, with appreciation for the dedication, contributions, and services rendered during his tenure as a member of the Company's Management.

3. Approved the change in the nomenclature of the position of a member of the Company's Board of Directors as follow:

No.	Previously	Amended To
1	-	Vice President Director

4. Approved the appointment of the following individuals as members of the Company's Management:

   a) Mr. Hadiyan Sumintaatmadja as Vice President Director;
   b) Mrs. Sophia Wattimena as Director of Finance and Risk Management; and
   c) Mr. António José Vasconcelos Franco Gomes de Menezes as Independent Commissioner.

5. Approved that the term of office of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners appointed as referred to in item 4 shall be determined in accordance with the Company's Articles of Association, with due regard to the prevailing capital market laws and regulations and without prejudice to the right of the GMS to dismiss them at any time.

6. Approved that, following the confirmation of dismissal, dismissal, change in the nomenclature of positions, and appointment of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company as referred to in items 1, 2, 3, and 4 above, the composition of the Company's Management shall be as follows:

a. **Direksi**
   1) Direktur Utama: Thomas Oentoro
   2) Wakil Direktur Utama: Hadiyan Sumintaatmadja
   3) Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko: Sophia Wattimena
   4) Direktur Operasi: Eric Ferdinand Sofyal
   5) Direktur Teknik: Muktaris
   6) Direktur Komersial: Alan Mclntyre
   7) Direktur Human Capital & Corporate Service: Dina Sandri Fani
   8) Direktur Transformasi: Neil Raymond Mills

b. **Dewan Komisaris**
   1) Komisaris Utama: Glenny Kairupan
   2) Komisaris Independen: Mawardi Yahya
   3) Komisaris: Chairal Tanjung
   4) Komisaris: Sugito Anjasmoro
   5) Komisaris Independen: Jaan Albrecht
   6) Komisaris Independen: António José Vasconcelos Franco Gomes de Menezes

7. Anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 4 yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan untuk dirangkap dengan jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris Badan Usaha Milik Negara, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatan-jabatan tersebut.

8. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan yang diputuskan RUPS ini dalam bentuk Akta Notaris serta menghadap Notaris atau pejabat yang berwenang, dan melakukan penyesuaian atau perbaikan-perbaikan yang

a. **Board of Directors**
   1) President Director & CEO: Thomas Oentoro
   2) Vice President Director: Hadiyan Sumintaatmadja
   3) Director of Finance and Risk Management: Sophia Wattimena
   4) Director of Operation: Eric Ferdinand Sofyal
   5) Director of Maintenance: Muktaris
   6) Director of Commercial: Alan Mclntyre
   7) Director of Human Capital & Corporate Service: Dina Sandri Fani
   8) Director of Transformation: Neil Raymond Mills

b. **Board of Commissioners**
   1) President Commissioner: Glenny Kairupan
   2) Independent Commissioner: Mawardi Yahya
   3) Commissioner: Chairal Tanjung
   4) Commissioner: Sugito Anjasmoro
   5) Independent Commissioner: Jaan Albrecht
   6) Independent Commissioner: António José Vasconcelos Franco Gomes de Menezes

7. Approved that any member of the Board of Directors or the Board of Commissioners appointed as referred to in item 4 above who continues to hold any position prohibited under the prevailing laws and regulations from being concurrently held with a position as a member of the Board of Directors or the Board of Commissioners of a State-Owned Enterprise shall resign from or be dismissed from such position(s).

8. Approved the grant of power and authority, with the right of substitution, to the Board of Directors of the Company to formalize the resolutions adopted at this GMS in a Notarial Deed, to appear before a Notary or any other competent authority, and to make

diperlukan apabila dipersyaratkan oleh pihak yang berwenang untuk keperluan pelaksanaan isi keputusan rapat.

Jakarta, 9 November 2026
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Direksi

any adjustments or amendments as may be required by the relevant authorities for the implementation of the resolutions adopted at the Meeting.

Jakarta, 9 November 2026
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Board of Directors